

CURRICULUM VITAE

EUROPASS

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome

VAGNONI EMIDIA

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Cittadinanza

Data di nascita

Sesso

0532-455053

vgnmde@unife.it

OCCUPAZIONE DESIDERATA/SETTORE PROFESSIONALE

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 31/12/10

Professore Ordinario di Economia Aziendale (settore scientifico-disciplinare SECS/P07 "Economia Aziendale") presso il Dipartimento di Economia e management dell'Università degli Studi di Ferrara.

Dal 01/09/02 al 30/12/10

Professore Associato di Economia Aziendale (settore scientifico-disciplinare SECS/P07 "Economia Aziendale") presso il Dipartimento di Economia e management dell'Università degli Studi di Ferrara.

Dal 1/02/99 al 31/08/02

Ricercatrice in Economia Aziendale (settore scientifico-disciplinare SECS/P07 "Economia Aziendale"), presso la Facoltà di Economia dell'Università di Ferrara.

*Lavoro o posizione
ricoperti*

Professore Ordinario di Economia Aziendale

Direttore del Centro di Ricerca universitario sull'Economia e Management della Salute (CRISAL)

Presidente del Nucleo di Valutazione dal 2006 al 2009

Dal 2002 al 2004

Componente il Collegio Sindacale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara

Dal 2004 al 2007

Presidente del Collegio Sindacale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara

Dal 2007 al 2013

Presidente del Nucleo di Valutazione dell'AOU di Ferrara e poi

Dal 2014 ad oggi

Responsabile dell'OAS dell'AOU di Ferrara

Dal 2010 ad oggi

Componente il Comitato di Indirizzo dell'AOU di Ferrara

Principali attività e responsabilità

ATTIVITA' DI DOCENZA NEI CORSI DI LAUREA TRIENNALE, LAUREA SPECIALISTICA, MASTER UNIVERSITARI E SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE / RESPONSABILITA' DEI CORSI

- Docente di "Economia Aziendale" (n. 2 crediti) e di "Economia ed organizzazione delle aziende sanitarie (n. 2 crediti) presso il Corso di Laurea Specialistica per le Professioni Sanitarie, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università di Ferrara, a.a. 2004/05 e 2005/06.
- Docente di Programmazione e Controllo nelle Aziende Sanitarie nell'ambito del Master in

Economia e Management dei Servizi Sanitari, dall'a.a. 2002/03 ad oggi.

- Docente di Economia Aziendale presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, LT in Ostetricia, 1,5 CFU, a.a. 2003/2004.
- Docente di Economia delle Aziende delle Aziende Sanitarie presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Ferrara – dall'a.a. 2000/01 ad oggi.
- Docente di “Programmazione e controllo” (dall'a.a. 2001/02 ad oggi) presso la Facoltà di Economia, Università di Ferrara.
- Docente di Performance Measurement e Controllo Strategico presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Ferrara (dall'a.a. 2003/04).
- Docente per affidamento di “Ragioneria Generale e Applicata” (a.a. 2004/05) nell'ambito del corso di laurea in Economia di Internet, Università di Bologna, Facoltà di Economia di Forlì (n. 5 crediti).
- Docente di “Laboratorio Didattico di Economia Aziendale” nell'ambito della Scuola di Specializzazione per l'Insegnamento Superiore (SSIS) dell'Università di Ferrara, dall'a.a. 2002/03.
- Docente per affidamento di “Economia Aziendale” (dall'a.a. 2001/02 all'a.a. 2003/04) nell'ambito del corso di laurea in Economia e Gestione d'Azienda, Università di Bologna, Facoltà di Economia di Forlì (n. 8 crediti).
- Docente per affidamento di “Programmazione e controllo degli enti pubblici” (a.a. 2001/02 e a.a. 2002/03) nell'ambito del corso di laurea in Economia e Commercio, Università di Padova, Facoltà di Economia (n. 4 crediti).
- Docente del corso di “Business Administration for Public Organizations” nell'ambito del Master Europeo in Politica e Amministrazione (MEPA) organizzato dall'Università di Bologna, Facoltà di Scienze Politiche, Istituto per l'Europa Centro-orientale e Balcanica (n. 40 ore).
- Docente incaricato di Analisi e Contabilità dei Costi (a.a. 1999/00 e 2000/01) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Ferrara.
- Docente del modulo di Programmazione e Controllo per le Aziende Sanitarie nell'ambito del Corso di Perfezionamento e Formazione Manageriale per Medici dell'Università degli Studi di Ferrara.
- Docente titolare di un modulo nell'ambito del corso di Metodologie e Determinazioni Quantitative d'Azienda presso il Corso Universitario in Economia delle Imprese Cooperative e delle Organizzazioni Non Profit dell'Università di Bologna (sede di Forlì) – dall'a.a. 1997/98 all'a.a. 2000/01.
- Docente di Organizzazione del Lavoro e Management presso la Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università di Ferrara – dall'a.a. 1997/98 all'a.a. 2000/01.

ATTIVITA' DI RICERCA E RESPONSABILITA' DI PROGETTI

Modalità di Finanziamento: Ministero della Salute – ricerca finalizzata

Titolo: Decision Support system to Improve Appropriateness of Repeated Execution of Laboratory Tests (2012)

Titolo: The implementation of an enhanced recovery program (fast track) after colorectal resection for colonic cancer (2011)

Modalità di Finanziamento: Contributi per ricerca locale ex-60%

Titolo: "Misurazione e controllo nella gestione delle aziende amministrazioni pubbliche: un'analisi delle teorie e delle prassi"

Titolo: "Analisi dei costi dei trattamenti di un gruppo di patologie: il caso della vasculopatia cronica"

Il progetto, nel secondo step del finanziamento ex-60% previsto dall'ateneo ferrarese, è stato scelto per un ulteriore finanziamento e contribuisce ad un più ampio progetto cui partecipano colleghi ricercatori dei settori scientifico-disciplinari di ambito medico e biologia molecolare.

Titolo: "Analisi dei costi dei trattamenti di un gruppo di patologie: il caso della vasculopatia cronica"

Modalità di Finanziamento: Progetti C.N.R.

Titolo: Budget e comportamenti aziendali nel processo di rinnovamento della gestione dei servizi sanitari

Modalità di Finanziamento: Ricerche Dipartimentali conto terzi (art. 66 DPR 382) finanziate da enti pubblici e privati esterni all'Università

Comune di Voghiera, Comune di Poggio Renatico e Comune di Sant'Agostino

Oggetto: Collaborazione e ricerca finalizzata sul tema "Un modello organizzativo e processi di programmazione e controllo di gestione negli EE LL di piccole dimensioni"

Assofarm

Oggetto: "Il sistema di valutazione della performance del farmacista: un modello multidimensionale", che si propone di individuare le determinanti della performance aziendale del farmacista e di realizzare un modello volto alla valorizzazione della professionalità e delle attitudini del farmacista considerando gli elementi sopra richiamati.

CCIAA di Ferrara

Oggetto: "Progetto per l'individuazione di un percorso di assistenza alle PMI nel processo di ricambio generazionale."

AGENZIA SANITARIA REGIONALE Emilia Romagna

Oggetto: "Disegno e misurazione del capitale intellettuale nelle aziende sanitarie e nelle aziende ospedaliere" - Attività finalizzata allo sviluppo del progetto Capitale Intellettuale di cui al Piano-Programma 2004/2006 dell'Agenzia sanitaria regionale.

Oggetto: "Definizione di una metodologia per la valutazione delle performance dirigenziali".

AFM DI FERRARA, PFIZER, NOVARTIS, ASTRAZENECA e AZIENDA USL di FERRARA

Oggetto: Progetto ALARM (Adherence to Long-term therapies: Assessment and Real practice Management). Attività di ricerca finalizzata all'analisi, nel caso di un gruppo di patologie croniche, degli effetti delle prescrizioni farmaceutiche secondo le linee guida internazionali, sulla spesa farmaceutica.

REGIONE EMILIA ROMAGNA

Oggetto: Valutazione economica del programma di screening dei tumori del colon retto. Il progetto svolto in collaborazione con le strutture sanitarie della provincia di Ferrara intende valutare i costi del processo di screening e le economie che ne derivano al SSN in virtù del percorso di screening preventivo.

COMUNE DI FERRARA

Oggetto: Sistemi di programmazione e controllo strategico: l'introduzione della Balance Score Card.

ATTIVITA' ISTITUZIONALE / RESPONSABILITA'

- Componente il Senato Accademico per il biennio 2005/07.
- Componente eletto al Consiglio della Ricerca, Area 9 – Subarea di: Scienze Aziendalistiche, biennio 2005/07.

- Direttore del Centro di Ricerca Universitario sull'Economia e Management della Salute (CRISAL) dal 12 Ottobre 2004.
- Giugno-Settembre 2006, Componente la Commissione per la predisposizione di un regolamento per la creazione e il funzionamento dei Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI).
- Componente eletto al Consiglio della Ricerca, Area 7 – Subarea di: Scienze economiche e statistiche, giuridico-storiche, giuridico-filosofiche e giuridico-sociologiche), biennio 2003/05.
- Componente il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Ferrara, biennio 2003/05.
- Componente il Consiglio dei docenti del Dottorato di Ricerca in Economia dell'Università di Ferrara, dall'a.a. 2000/01 ad oggi.
- Componente il Consiglio dei docenti del Dottorato di Ricerca in Economia e Direzione delle Aziende Pubbliche dell'Università degli Studi di Salerno (a.a. 1998/2000)
- Rappresentante dei ricercatori universitari in Giunta di Dipartimento per il triennio accademico 2000/03 (rielezione).
- Componente il Consiglio dei docenti della Scuola di Specializzazioni in Igiene e Medicina Preventiva, della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Ferrara.
- Componente il Consiglio direttivo e Co-Direttore del *Corso di Perfezionamento e Formazione Manageriale per medici* dell'Università di Ferrara, a.a. 1999/2000.
- Componente il Consiglio Direttivo del Centro per gli Audiovisivi dell'Ateneo di Ferrara, per il triennio 2000/03.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA
VIA SAVONAROLA 9 – 44100 FERRARA

Tipo di attività o settore

UNIVERSITA' (HIGH EDUCATION)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date	2016
Titolo della qualifica rilasciata	Iscritta all'Albo Reprise
Principali tematiche/ competenze professionali possedute	
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione o formazione	MIUR
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Valutazione di Progetti di innovazione, Progetti di Sostenibilità sociale e ambientale, Valutazione finanziaria e business planning
Date	9 GIUGNO 1998
Titolo della qualifica rilasciata	DOTTORE DI RICERCA IN ECONOMIA E DIREZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE
Principali tematiche/ competenze professionali possedute	
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione o formazione	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SALERNO
Livello nella classificazione nazionale	

<ul style="list-style-type: none"> o internazionale • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>METODOLOGIA DI RICERCA IN AMBITO ECONOMICO-AZIENDALE, PUBLIC SECTOR ACCOUNTING AND MANAGEMENT, MISURAZIONE DEI RISULTATI, PROCESSI MANAGERIALI, SISTEMI DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE NEGLI ENTI LOCALI E NELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE, ABILITA: PROGETTAZIONE E SVOLGIMENTO DI ATTIVITA' DI RICERCA, COORDINAMENTO</p>
<ul style="list-style-type: none"> Date Titolo della qualifica rilasciata Principali tematiche/ competenze professionali possedute Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell' istruzione o formazione Livello nella classificazione nazionale o internazionale • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>MARZO 1994</p> <p>ABILITAZIONE ALLA PROFESSIONE DI DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE DEI CONTI</p> <p>ANALISI DEI SISTEMI INFORMATIVI PER LA MISURAZIONE DEI RISULTATI, ANALISI E LETTURA DEI BILANCI, PROGETTAZIONE DEI SISTEMI DI CONTABILITA' DEI COSTI, VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI, GESTIONE D'IMPRESA</p> <p>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ANCONA (UNIVERSITA' STATALE)</p>
<ul style="list-style-type: none"> Date Titolo della qualifica rilasciata Principali tematiche/ competenze professionali possedute Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell' istruzione o formazione Livello nella classificazione nazionale o internazionale • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>TUTTE LE DISCIPLINE DI AMBITO ECONOMICO-AZIENDALE, INTERMEDIARI FINANZIARI, FINANZA AZIENDALE, DIRITTO SOCIETARIO, DIRITTO FALLIMENTARE, DIRITTO TRIBUTARIO, DIRITTO DEL LAVORO E SINDACALE</p>
<ul style="list-style-type: none"> Date Titolo della qualifica rilasciata Principali tematiche/ competenze professionali possedute Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell' istruzione o formazione Livello nella classificazione nazionale o internazionale • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>23 FEBBRAIO 1993</p> <p>LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO</p> <p>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ANCONA (UNIVERSITA' STATALE)</p>
<ul style="list-style-type: none"> Date Titolo della qualifica rilasciata Principali tematiche/ competenze professionali possedute Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell' istruzione o formazione Livello nella classificazione nazionale o internazionale • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>ABILITA' LINGUISTICHE, DISCIPLINE ECONOMICO-POLITICA, DISCIPLINE GIURIDICO PROFESSIONALI, DISCIPLINE MATEMATICO STATISTICHE, DISCIPLINE ECONOMICO AZIENDALI CON SPECIFICO RIFERIMENTO A QUELLE DI TIPO PROFESSIONALE (TECNICA PROFESSIONALE, STRATEGIA D'IMPRESA, CONTROLLO DI GESTIONE, RAGIONERIA)</p>

Iscritta all'Albo degli Esperti e dei Collaboratori Agenas.

Valutatore esperto per la European Commission, Executive Research Agency.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE

Autovalutazione Livello europeo (*)	Comprensione				Parlato				Scritto	
	Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
INGLESE	C2	Utente Avanzato	C2	Utente Avanzato	C2	Utente Avanzato	C2	Utente Avanzato	C2	Utente Avanzato
FRANCESE	C1	Utente Avanzato	C1	Utente Avanzato	C1	Utente Avanzato	C1	Utente Avanzato	C1	Utente Avanzato
SPAGNOLO	A2	Utente Base	A1	Utente Base	A1	Utente Base	A1	Utente Base	A1	Utente Base

**CAPACITÀ E COMPETENZE
SOCIALI**

Capacità relazionali, gestione di conflitti, gestione di riunioni entro un termine predefinito, capacità e competenze di lavoro in contesti internazionali e con gruppi stranieri. Si tratta di capacità sviluppate nel corso dell'attività istituzionale e professionale svolta.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Coordinamento, Leadership, Definizione di modelli organizzativi, Lavoro in situazioni di stress, Problem Solving, Gestione risorse umane. Credo di aver acquisito le capacità e competenze sopra riportate attraverso la messa in opera in casi aziendali di modelli manageriali oggetto di studio e di ricerca.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

Definizione della struttura di progetti di ricerca, fund raising, capacità di problematizzare, capacità di individuazione dell'approccio metodologico ottimale per realizzare obiettivi di ricerca, capacità di predisporre materiale didattico e competenze didattiche in relazione alla tipologia di utenza, nonché in lingua inglese e francese.

Tali capacità e competenze sono state sviluppate anche grazie a:

Partecipazione alla *Scuola Estiva in Metodologia della Ricerca*, a Castion di Costermano (VR), organizzata dall'Accademia Italiana di Economia Aziendale, nel 1994.

Partecipazione alla *Scuola di Didattica*, a Villa Colombella (PG), organizzata dall'Accademia Italiana di Economia Aziendale, nel 1995.

Visiting PhD presso la Robert F. Wagner School of Public Services della New York University, New York, dall'1 gennaio al 30 aprile 1996.

Partecipazione alla *Scuola Estiva in Metodologia di Ricerca nelle Scienze Sociali*, a Bertinoro (FO), organizzata dall'Accademia Italiana di Economia Aziendale, nel 1998.

CAPACITÀ E COMPETENZE
INFORMATICHE

Utilizzo di Software in ambiente Windows.
Utilizzo di SPSS per analisi statistico descrittiva e delle correlazioni.

CAPACITÀ E COMPETENZE
ARTISTICHE

Pittura

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

PATENTE O PATENTI

Patente automobilistica (categoria: B)

ALLEGATO AL CV:

1.Pubblicazioni

Autorizzo al trattamento dei dati da me trasmessi ai sensi del D.L. 196/2003

Allegato 1.PUBBLICAZIONI

1. "La gestione del Patrimonio: il progetto del Comune di Modena", sulla rivista Azienditalia n. 1/94, Ipsoa Editore, Milano.
2. "Regione ed Enti Locali nella prospettiva di riforma", sulla rivista Azienditalia n. 6/94, Ipsoa Editore, Milano.
3. "La qualità totale nel servizio sanitario", sulla rivista Azienditalia n. 7/94, Ipsoa Editore, Milano.
4. "Le novità introdotte nella gestione del patrimonio" in C. Pugliese (a cura di), Il nuovo ordinamento finanziario e contabile degli Enti Locali, Quaderno CNR n. 13, Napoli 1995.
5. "Adottare l'istituzione per gestire i servizi socio-culturali", sulla rivista Azienditalia n. 3/95, Ipsoa Editore, Milano.
6. "La gestione del patrimonio alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lg. n. 77/95", sulla rivista Azienditalia n. 10/95, Ipsoa Editore, Milano.
7. "Il contributo della misurazione della performance alla gestione delle risorse umane nelle aziende pubbliche", su Azienda Pubblica n. 1/96, Giuffrè Editore, Milano.
8. "Il sistema di finanziamento delle aziende ospedaliere attraverso i DRGs. Una soluzione analoga per la Riabilitazione" (in collaborazione con il Dott. Gaspare Crimi - Primario della Riabilitazione presso la USL n. 8 di Rovigo), su MECOSAN n. 17/96.
9. "Lo stato del controllo di gestione nelle aziende sanitarie", su RIREA (Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale) n. 6-7/96.
10. "La misurazione della qualità nelle aziende sanitarie", su Economia & Management n.4/96, EtasLibri, Milano.

11. "La revisione dei conti nelle aziende sanitarie", sulla rivista *Revisione Contabile* n. 9/96, IFAF, Milano.
12. "Italia, Austria e Slovenia. Tre culture della pubblica amministrazione a confronto con l'Europa", *Azienda Pubblica* n. 3/1997.
13. "La riforma del sistema sanitario in Ungheria", su *MECOSAN* n. 21/1997.
14. "La riforma della contabilità di Stato: note da altri Paesi", *Azienda Pubblica* n. 3/1998, Maggioli Editore, Rimini.
15. "Alcune riflessioni sull'attività di ricerca in economia delle pubbliche amministrazioni", *RIREA* n. 5/6, 1998.
16. "La via francese all'accreditamento", *Rivista di Management ed Economia Sanitaria (MECOSAN)* n. 32/1999, pp. 133-143.
17. "Ente Locale e fattori di cooperazione con le organizzazioni di volontariato", in *La Finanza Locale*, Vol. n. 1, 2002. (Coautore: Enrico Bracci), pp. 91-121.
18. "Il disegno dei sistemi di controllo nei piccoli comuni: criticità e opportunità", *Rivista Azienda Pubblica*, n. 3/2003 (Coautore: Enrico Bracci), pp. 179-199.
19. "L'Activity Based Costing in sanità: il caso dell'ossigenoterapia", *Mecosan*, n. 47, 2003, (coautore: Giulia Potena), pp. 149-161.
20. "Il nuovo management scolastico tra opportunità, responsabilità e limiti" (coautore: Enrico Bracci), *Azienda Pubblica*, n. 1, 2005, pp. 79-103.
21. "La percezione ed il coinvolgimento delle professioni sanitarie nei processi organizzativi e gestionali" (coautori: E. Bracci, L. Maran), *MECOSAN*, 2008.
22. "Il ruolo della farmacia di comunità nel SSN: un'indagine sul campo" (coautore: M. Heidari), *MECOSAN*, 2010, vol. 77, pp. 43-53.
23. "L'evoluzione del sistema informativo per il controllo nelle aziende agricole: un'analisi empirica in una provincia del Nord Italia", *Esperienze d'Impresa*, vol. 18, n. 1, 2011.
24. "La performance del Sistema Sanitario Nazionale: politiche e determinanti. *Rivista Argomenti*, n. 37, 2013.
25. "Il modello in-house providing nell'ambito dei servizi ICT: un'analisi dei fattori critici di successo. *Rivista Argomenti*, n. 39, 2013.
26. "Valutazione dell'intensità assistenziale nell'analisi costo-efficacia di due protocolli chirurgici alternativi per l'intervento di resezione colo-rettale per cancro del colon. *Sanità Pubblica e Privata* n. 3/2016, 33-41.(coautore B. Bonvento).

Articoli su International Journals

27. "The Reform in the Public Healthcare Organizations in Italy", *PAR (US Public Administration Review)*, March/April 1997, Vol. 57, N. 2, pag. 183.

28. "Quality Control in Italian Healthcare Reform", PAR (US Public Administration Review), July/August, 1998.
29. "The Italian HealthCare Reform: Which Role for Nursing?", *Journal for Nursing Policy and Practice*, Sage Publication, Febbraio 2001, pp. 52-58.
30. "Knowledge transfer in local governments: a cultural challenge for internal auditors", *The International Public Management Review*, 2/1 2001, pp. 73-117. (Coautore: Enrico Bracci).
31. "Critical Accounting in Italy: Some Personal Notes", *Critical Perspective on Accounting Journal*, Vol. 13, n. 4, August 1, 2002, pp. 527-532.
32. "Accounting and Information Technology for Communication in Italian Public Health Care Organizations", in *Management*, n. 27, pp. 16-24 (Coautore: Monia Castellini).
33. "Governance of Volunteers in Municipalities: Institutional Differences and Similarities between Italy and Sweden" (Coautore: Sven-Olof Collin). *Journal of Management and Governance*, Vol. 6, n. 4. 2002, pp. 323-341.
34. "Managing Italian Healthcare Services in a Partial Competition System: the Viewpoint of the <Purchasing & Marketing> Office", *Journal of Public Procurement*, Vol. 3, n. 2, 2003, pp. 141-156.
35. "Power, Organization Design and Managerial Behaviour", *Accounting Organization & Society*, Vol. 29, Issue n° 3, 2004, (coautore: Margaret Abernethy). pp. 207-225.
36. "Public Sector Benchmarking: an application on Italian Health District Activities Plans" (coautore: Laura Maran), *Benchmarking – An International Journal*, Vol. 15, n. 3, 2008, pp. 193-211.
37. "Economic evaluation of a colorectal cancer screening program" , (Coauthors: E. Bracci, E. Pizzo, A Pezzoli, S. Gullini, V Matarese), *Digestive and Liver Disease* , 2008.
38. "Saint Anna Hospital in Ferrara: accounting and management in the XVII and XVIII centuries". (Coauthors: E. Bracci, L. Maran). *Accounting History Journal*, issue 15/4, November 2010, pp. 463-504.
39. "Screening perception and health related quality of life in colorectal cancer screening: a review" (Coauthors: E. Pizzo, R. Stockbrugger, A. Pezzoli, E. Bracci, **E. Vagnoni**, S. Gullini), *Value in Health* n. 16/2011, pp. 152-159.
40. "Physiognomy of a Corte organization. How power does shape management and accounting at Estense's Corte in Ferrara (Italy) from 1385 to 1471" (L. Maran, **E Vagnoni**). *Accounting History Journal*, Vol. 16, n.1, 2011, pp. 55-85.
41. "Compliance, Quality of Life and cost-effectiveness of a test-in train-out exercise program for patients with intermittent claudication". Malagoni AM, **Vagnoni E**, Felisatti M, Heidari M, Mandini S, Mascoli F, Basaglia N, Manfredini R, Zamboni P, Manfredini F. *Circulation Journal*, 75, 2011.
42. "A Knowledge Framework for Understanding Small Family Business Succession Process" (E. Bracci, **E. Vagnoni**). *The IUP Journal of Knowledge Management* Vol. IX, No. 1, 2011, pp: 7-37.
43. Poor adherence to guidelines for long-term oxygen therapy (LTOT) in two Italian university hospitals", A Verduri, L Ballerin, M Simoni, M Cellini, **E Vagnoni**, P Roversi, A Papi, E Clini, L M Fabbri, A Potena, *International and Emergency Medicine*, Vol. 18, January 2013, pp. 3-10.

44. "An exploratory study of sustainable development at Italian Universities". **Vagnoni E**, Cavicchi C. *International Journal of Sustainability in Higher Education* (accettato per la pubblicazione il 4/10/2013, programmato per la stampa nel Vol. 16, issue 3, 2015).
45. "A Proposed Audit Pattern for the Shop-Floor Processes in TQM, Lean Six-Sigma and ISO 9001 Environments", Chiarini A., **Vagnoni E**. *International Journal of Services and Operations Management*, Vol 18, n. 2, 2014, pp. 159-178.
46. "World-Class-Manufacturing by FIAT. Comparison with Toyota Production System from a Strategic Management, Management Accounting, Operations Management and Performance Measurement dimension", Chiarini A., **Vagnoni E**. *International Journal of Production Research*, DOI: [10.1080/00207543.2014.958596](https://doi.org/10.1080/00207543.2014.958596), Vol. 53, issue 2, 2015, pp. 590-606.
47. "Investigating factors of intellectual capital to enhance achievement of strategic goals in the university hospital setting", **Vagnoni E.**, Oppi C., *Journal of Intellectual Capital*, Vol. 16, Issue n. 2, 2015.
48. "An exploratory study of sustainable development at Italian Universities", **Vagnoni E.**, Cavicchi C., *International Journal of Sustainability in Higher Education*, Vol 16, n. 2, 2015.
49. "Environmental sustainability in European Public Healthcare: could it just be a matter of leadership?", Chiarini A., **Vagnoni E.**, *Leadership in Health Services*, Vol. 29, Issue 1, pp. 1-7, 2016.

Contributi in volumi collettanei nazionali

50. "L'analisi dei processi nella gestione dei costi delle aziende sanitarie", in G. Farneti-R. Silvi (a cura di), *L'Analisi e la Determinazione dei Costi nell'Economia delle Aziende. Principi, Metodi e Strumenti*, Giappichelli, Torino, 1997.
51. "La revisione dei conti nelle aziende sanitarie" in L. Marchi (a cura di), *La revisione dei conti nelle aziende pubbliche*, Maggioli, Rimini, 1997.
52. "I principi per la gestione dei servizi sanitari in Italia: prassi e norme", in M. Bianchi (a cura di), *La pubblica amministrazione di fronte all'Europa*, Cesena, Il Ponte Vecchio Editore, 1998.
53. "L'evoluzione degli anni '80 sugli studi relativi alle <aziende pubbliche di erogazione>" in E. Viganò (a cura di), *Azienda. Studi per un rinnovato concetto*. Cedam, Padova, 2000, pp. 179-204.
54. "Il caso dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Padova" in F. Favotto (a cura di), *Economia Aziendale*, Mc Graw-Hill, Milano, 2001, pp. 356-361.
55. "Analisi del quadro istituzionale e delle implicazioni gestionali nel processo di erogazione dei servizi culturali" in G. Farneti (a cura di), *Il Processo di pianificazione e di misurazione dei risultati nelle aziende del settore pubblico*. Cedam, Padova, 2002, pp. 303-326.
56. "La comunicazione nel processo di governance delle aziende sanitarie: Strumenti e processi" (Coautore: Federica Farneti), in AA.VV. (2002), *L'evoluzione degli assetti di corporate governance*, Bologna: CLUEB, pp. 163-180.
57. "Le aziende sanitarie", in G. Farneti, *Ragioneria Pubblica. Il "nuovo" sistema informativo delle aziende pubbliche*. Franco Angeli, Milano, 2004, pp. 267-274.

58. "L'ospedale Sant'Anna di Ferrara: amministrazione e contabilità nei secoli XVII e XVIII" in AA.VV., *Cultura Aziendale e Professionale tra passato e futuro. (Atti del VII Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria)*, Casa Editrice RIREA, Il Tomo, 2004, pp. 429-455.
59. "Le relazioni tra Università e Territorio: il ruolo dell'attività di ricerca", in E. Vagnoni (a cura di), *Azienda, Economia, Impresa e Università*, Ferrara, Este Edition, 2004, pp. 13-25.
60. "Benchmarking e miglioramento della performance nella gestione delle strutture sanitarie", in A. Barretta e E. Vagnoni (a cura di), *Il Benchmarking in Ambito Sanitario*, CEDAM, Padova, 2005, pp. 1-20.
61. "Performance e processi del sistema università" in E. Vagnoni e E. Periti (a cura di), *Efficienti perché Pubblici. Organizzare il cambiamento nell'università pubblica: il caso dell'Ateneo di Ferrara*. Carocci Editore, Roma, 2007, pp. 49-64.
62. "Il Change Management" in E. Vagnoni e E. Periti (a cura di), *Efficienti perché Pubblici. Organizzare il cambiamento nell'università pubblica: il caso dell'Ateneo di Ferrara*. Carocci Editore, Roma, 2007, pp. 93-108.
63. "La misurazione dei risultati" (coautore C. Coviello) in E. Vagnoni e E. Periti (a cura di), *Efficienti perché Pubblici. Organizzare il cambiamento nell'università pubblica: il caso dell'Ateneo di Ferrara*. Carocci Editore, Roma, 2007, pp.183-200.
64. "Il ruolo del Capitale Intellettuale nel sistema di valutazione della performance delle aziende sanitarie" in M. Biocca, R. Grilli, B. Riboldi (a cura di) *La Governance nelle Organizzazioni Sanitarie*, Collana Salute e Società, Franco Angeli, MILANO, 2008. ISBN: 1341116.
65. "Il C.I. nelle aziende sanitarie: analisi della letteratura". In: BACCARINI M.; CASTELLINI M.; GUERCINI A.M.; VAGNONI E., *la rappresentazione del capitale intellettuale nelle aziende sanitarie* (2008). Dossier n. 164, Regione Emilia Romagna, BOLOGNA, pp. 15-30.
66. "Il ricambio generazionale nelle piccole imprese familiari e gestione della conoscenza". In: AA.VV., *Dinamiche di sviluppo e di internazionalizzazione del family business*. Il Mulino, BOLOGNA, 2008, pp. 347-372 (coautore: Enrico Bracci).
67. "L'esperienza dei Piani Attuativi Territoriali nella regione Emilia Romagna: un'analisi comparata". In: A.D. Barretta, *L'intergrazione socio-sanitaria*. Cedam, Padova, 2008, (coautori: Laura Maran, Monia Castellini).
68. "Le partecipazioni locali: modelli di governance e meccanismi di controllo per gli enti locali" (coautori: E. Bracci, C. d'Aries). In: *Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria*, Il Mulino, Bologna, 2009.
69. "La programmazione strategica dell'Università". In: E. Vagnoni, E. Periti (a cura di), *Efficienti perché Pubblici. Innovazione e responsabilità sociale nell'università*, Carocci editore, Roma, 2009.
70. "La trasparenza richiede valutazione" (coautore: V. Ruggiero). In: E. Vagnoni, E. Periti (a cura di), *Efficienti perché Pubblici. Innovazione e responsabilità sociale nell'università*, Carocci editore, Roma, 2009.
71. "La dimensione organizzativa dei sistemi di controllo". In E. Bracci, E. Vagnoni (a cura di), *Sistemi di programmazione e controllo, Strumenti e processi per le decisioni in azienda*. Maggioli, Rimini, 2011, pp. 37-58.

72. "Il concetto di costo e le finalità d'uso". In E. Bracci, E. Vagnoni (a cura di), *Sistemi di programmazione e controllo, Strumenti e processi per le decisioni in azienda*. Maggioli, Rimini, 2011, pp. 59-72.
73. "La pianificazione degli interventi in materia di assistenza socio-sanitaria", in *Annuario Socio-economico ferrarese. Ricerche, analisi, commenti sull'economia e la società in provincia di Ferrara*, CdS Coop. a r.l. Ferrara, 2014, pp. 197-204.
74. "Il Modello Balancedscorecard", in Bottos, Comanzi, Gennari, Mazzotti, Panizza, Vagnoni (2014) *Balanced Scorecard rafforza il risanamento aziendale. Controllo strategico del piano di risanamento. Affidabilità più alta per advisor e attestatore*. Wolters Kluwer Italia, Milano, pp. 19-39.
75. Lean production, job satisfaction and motivation in the Italian manufacturing industry, XXVI Convegno annual di Sinergie, *Quale future per la manifattura?*, Cassino 13-14 novembre 2014, pp. 279 - 288; ISBN: 978-88-907394-4-6; DOI: 10.7433/SRECP.2014.17

Contributi in volumi collettanei internazionali

76. "The Voluntary Sector Involvement in Municipalities: Analysing Municipalities in Italy and Sweden", in L. Montanheiro & M. Linehan (eds.), *Public and Private Sector Partherships: the enabling mix*, Sheffield Hallam University Press, 2000. (Coautore: S. O. Collin), pp. 253-284.
77. "Eastern European Countries and New Financial Management", in J. Guthrie, O. Olson, C. Humphrey and L. R. Jones (eds), *Debate on Public Sector Finanziaal Management Reform: An International Study*, Greenwich, CT: Age Publishing, 2004 (ISBN: 1-931576-66-1).
78. "Recent developments in universities regarding intellectual capital and intellectual property", (Coautori: J.E. Guthrie e P. Steane) in S. Schweitzer and M. Di Tommaso (eds), *High-Tech Industrial Policy: Can Health Lead the Way?* Edward Elgar Publishers Cheltenham, UK, 2005, pp. 103-127.
79. "Quality of Educational Programs: Organizational Changes and Institutional Challenges at the University of Ferrara (Unife)" (Coauthors: E. Periti, V. Ruggiero) in L. Purser (Ed) *European University Association Bologna Handbook*, RAABE Academic Publishers, Berlin, 2008, pp. 1-13.
80. "Strategic Planning for Lean Production: comparing Hoshin Kanri with Balanced Scorecard", Chiarini A., **Vagnoni E.**, in (Eds) *Understanding the Lean Enterprise: strategies, methodologies and principles for a more responsive organization*. Springer Pub., Vol IV, n. 1, pp. 221-236, 2015.

Monografie:

81. *Gli strumenti per il controllo di gestione nelle aziende sanitarie*, Pitagora Editrice, Bologna, 1998, pp. 251.
82. *La revisione nelle aziende sanitarie. L'attività del collegio sindacale*, Maggioli Editore, Rimini, 2000, pp. 217.
83. *La direzione dell'azienda sanitaria. Criticità di contesto, economicità e tutela della salute*. Franco Angeli, Milano, 2004, pp. 256.

84. *Le piccole imprese familiari. Il capitale intellettuale nella gestione del ricambio generazionale.* Franco Angeli, Milano, 2007 (Coautore: Enrico Bracci), pp. 253.
85. *La gestione della farmacia. Il ruolo nel SSN e il modello di remunerazione.* Franco Angeli, Milano, 2008 (Coautore: Monia Castellini), pp. 274.
86. *Il controllo di gestione nelle aziende sanitarie pubbliche: il lungo cammino.* Maggioli Ed., Rimini, 2013 (Coautore: Laura Maran), pp. 120.
87. *Le sfide manageriali delle farmacie. Un'analisi del contesto italiano.* Franco Angeli Editore, Milano, 2013, pp. 172, (E. Vagnoni).

Volumi collettanei:

88. G. Farneti, E. Vagnoni (a cura di), *I controlli nelle pubbliche amministrazioni*, Maggioli Editore, Rimini, 1997.
89. E. Vagnoni (a cura di), *Saggi scelti*. Volume in ricordo di Antonio d'Atri. Este Edition, Ferrara, 2003.
90. E. Vagnoni (a cura di), *Università, Impresa ed Economia*, Este Edition, Ferrara, 2004.
91. A. Barretta, E. Vagnoni (a cura di), *Il Benchmarking in Ambito Sanitario*, CEDAM, Padova, 2005.
92. E. Vagnoni, E. Periti (a cura di), *Efficienti perché Pubblici. Organizzare il cambiamento nell'Università pubblica: il caso dell'Ateneo di Ferrara*. Carocci Editore, Milano, 2007.
93. Baccarini M; Castellini M; Guercini A.M.; E. Vagnoni (a cura di) (2008). *La rappresentazione del capitale intellettuale nelle organizzazioni sanitarie*, Dossier n. 164 - Regione Emilia Romagna, BOLOGNA [ISSN 1591-223X], pp. 1-80.
94. V. Ruggiero, E. Vagnoni (a cura di), *La formazione universitaria. Il terzo ciclo e le scuole di dottorato*. UNIFE Press, 2008, pp. 85.
95. E. Vagnoni, E. Periti (a cura di), *Efficienti perché Pubblici 2. L'innovazione per la trasparenza e l'accountability nell'università*. Carocci Editore, Milano, 2009.
96. E. Bracci, E. Vagnoni (a cura di), *Sistemi di programmazione e controllo, Strumenti e processi per le decisioni in azienda*. Maggioli, Rimini, 2011.

Pubblicazioni in Atti del Convegno

97. *Performance measurement in nonprofit organizations: some peculiar aspects*, in L. Brusati (ed) *Proceeding of the II Aidea-Giovani International Conference on "Business, Government and Society"*, Milan, 1996.
98. *The Need for a Cost Management Approach in the Italian Hospitals* in *Proceedings of the EIASM International Conference on Accounting for the New Public Management*, Venezia, 1998.
99. *The Role of Auditors in Managerial Knowledge Transfer*. (Coautore: Enrico Bracci) in *Proceedings of the III AIDEA-Giovani International Conference on "Managerial Knowledge between Globalization and Local Contexts"*. Roma, 2000.

100. *The framing role of accounting in new healthcare regulations: elements of analysis from the French and Italian cases*. (Coautore: Nathalie Halgand) in Proceedings of the EIASM Conference on Public Sector Accounting. Saragozza (Spagna). Saragozza, 2000.
101. *The use of AIS for human resources' management in hospital*, (Coautore: Prof. Margaret Abernethy) in Proceedings of the EIASM Workshop on Performance Measurement and Management Control, Edhec, Nice: 2001.
102. "Accounting and Information Technology for Communication in Italian Public Health Care Organizations". (Coautore: Monia Castellini) in AA.VV. *Beyond the Boundaries: Challenger of Leadership, Innovation, Integration, and Technology*, ICTS Press, 2002.
103. "Italian Health Care Sector: an analysis of decision makers and the external management reports", in Clarke P. and I. Lapsley (eds), *Accounting, auditing and management in public sector reforms*, EIASM: 2003.
104. "Monitoring and assessing adherence to statins therapy in real practice using administrative databases" (Coauthors: L Degli Esposti, B Mazzanti, G Fresca, A Falcone), In: *Expanding European Horizons for Pharmacoeconomics and Outcome Research*, ISPOR 10th Annual European Conference, Dublin 2007.
105. "University research policy: how the new accounting techniques challenge academi community?", in AA. VV. *European Critical Accounting Studies*, ECAS, Leister, UK, 2007.
106. "Economic Evaluation of a Colorectal Caner Screening Program" (E. **Vagnoni**, V.G. Matarese, E. Bracci, E. Pizzo, A. Pezzoli, S. Gullini) *Abstract/ Digestive and Liver Disease* 40S (2008). S1-S195, S168.
107. "Managerialism, Accounting and Accountability in the Italian Local Governments: an empirical analysis", *Atti del XXXI European Accounting Association Annual Congress, Rotterdam, EIASM: 2008*.
108. "Recent developments in social and environmental reporting among Italian universities: a critical evaluation of leading edge practices" (M. Frey, M. Melis, **E Vagnoni**). , atti della 2nd Italian Conference on Social Environmental Accounting Research, EIASM, Rimini 17-19 Settembre 2008.
109. "The sustainability of costs of advanced dressings in venouos leg ulcers. the national health service perspective" (Vagnoni E., S Lanzara, S Giancesini, P Zamboni, A Menegatti, G Tacconi), *EWMA JOURNAL* -- European Wound Management Association Helsinki.
110. "Management Control system in Italian healthcare organizations after two decades from the managerial reform: where are we? Proceedings of the 7th EIASM Conference on Management Control and Performance Measurement. EIASM, Belgium, 2013.
111. "Designing Competivity Activity Model with the approach of strategic agility: Effect of IT Competence, Entrepreneurial Alertness and Acuity Market", **Vagnoni E.**, Koddami S., Proceedings of the EIASM Workshop on International Management held in Copenaghen, Oct. 24-25, 2014. EIASM, Belgium, 2014.

Ferrara, 14/03/2021

Firma

Emidia Vagnoni